

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA S.A.

INFORME EJECUTIVO DE GESTION

SEGUNDO SEMESTRE DE 2010

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Presidente

Pedro José Gutiérrez Helo

Vicepresidente

Martha Sofía Pérez Perdomo

PRINCIPALES

José Félix Ocoró Minotta

Juan Carlos Abadia Campo

Alba Luz Hoyos Naranjo

Pedro José Gutierrez Helo

Carlos Mira Velásquez

Túlio Enrique Sánchez Sánchez

Martha Sofía Pérez Perdomo

Ricardo Sanabria Altahona

Guillermo Trujillo Estrada

Pedro Luis Mendonza Castro

SUPLENTE

José Bernardino Lerma Bonilla

Victor Julio González Riascos

Oswaldo Viera Cuero

Antonio José Rodríguez Martínez

Fernando Vergez Borrero

Hermes Reales Salazar

Wilder Fernando Quintero

Fernando Garces Lloreda

Jorge Enrique Lozano Mancera

Henry Aya Moreno

COMITÉ DE ALTA GERENCIA

Domingo Segundo China Barrera	Gerente General
Alexander Micolta Sabid	Asistente de Gerencia General
Enrique Ferrer Morcillo	Director Jurídico
Alejandro José Echeverri Mena	Director de Planeación
Sonia Yaneth Vela Rosero	Directora de Auditoría
Gilberto Ocampo Zuluaga	Director de Seguridad
Edison Díaz García	Gerente de Operaciones (e)
Hector Medina Carrillo	Gerente Comercial y de Servicio al Cliente (e)
Lewis Iván Guette Salgado	Gerente de Informática y Telecomunicaciones (e)
Ana Mercedes Cano Restrepo	Gerente de Gestión del Talento Humano
Sergio Hernán Velásquez	Gerente de Ingeniería y Mantenimiento
Julio César Orobio Obando	Gerente de Mantenimiento de Equipos Portuarios
Xiomara Sánchez Palacios	Gerente Financiera

CARTA DEL GERENTE GENERAL

Buenaventura, marzo de 2011

Señores Accionistas:

De acuerdo al Código de Comercio y dando cumplimiento a los Estatutos de la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A., la Junta Directiva, la Gerencia General y el equipo de colaboradores de nuestra empresa, les damos la más cordial bienvenida a la celebración de la XXXI, Asamblea Ordinaria General de Accionistas, con el propósito de rendirles informe de la gestión realizada en el segundo semestre del año 2010, el balance es el siguiente.

Atentamente,

DOMINGO SEGUNDO CHINEA BARRERA
Gerente General

GESTIÓN DEL PLAN DE INVERSIONES

Durante el segundo semestre de 2010 la SPRBUN S.A., continuó la ejecución de las obras comprometidas en el Otrosí No. 03 al Contrato de Concesión y que fueron contratadas en el primer semestre del año por valor de USD 18.9 millones. Dentro de las obras se destacan la demolición de la Bodega 5 y su interventoría, la adecuación de la Bodega 3 y la construcción del Cobertizo Sur en dicha Bodega, el dragado del cantil de los puestos de atraque del Terminal Marítimo y Sustitución de losas en diferentes sectores, por nuevas y de mejores especificaciones técnicas.

De acuerdo a lo establecido en el Otrosí No. 02 del Contrato de Concesión, la SPRBUN S.A. presentó a la autoridad concedente, un proyecto de Plan Bianual de Inversiones por valor de USD 122 millones, el cual abarca las inversiones estimadas a ejecutar en cumplimiento de los compromisos de inversión pactados para la prórroga del Contrato de Concesión en el período comprendido entre mayo de 2011 y mayo de 2013. La Junta Directiva de la SPRBUN S.A. autorizó a la Administración para gestionar ante la autoridad concedente esta propuesta de inversiones que pretende la modernización del Terminal Marítimo administrado por la compañía, para enfrentar los retos de crecimiento en los próximos años.

Retos Estratégicos de la SPRBUN S.A. en el largo plazo

La SPRBUN S.A. se prepara desde ahora para enfrentar los grandes retos de competitividad y eficiencia que se prevén en los próximos años en la bahía de Buenaventura y es así como ha iniciado el proceso necesario para la adquisición de dos (2) nuevas grúas pórtico post Panamax, las cuales estarán arribando al Terminal Marítimo en el año 2012. Igualmente, se adelantó el proceso de cotización y adjudicación del contrato para la construcción del Muelle 14, especializado para el manejo de las operaciones del carbón para exportación, mejorando la disponibilidad de atraques para buques con carga general.

Por otra parte la SPRBUN S.A. en conjunto con los demás concesionarios de la bahía de Buenaventura y los gremios, han realizado gestiones ante las entidades del orden nacional: INVIAS, INCO y Ministerio de Transporte, para que cumplan el compromiso de ejecutar el dragado de mantenimiento y profundización del canal de acceso al puerto de Buenaventura, lo que se considera una tarea estratégica que le permitirá a la ciudad-puerto seguir siendo la puerta de entrada del comercio exterior colombiano por el Pacífico. Los esfuerzos han estado orientados a lograr que el Estado realice el dragado de profundización hasta 15 metros en el canal de acceso antes del año 2014, cuando se inauguren las obras de ampliación del canal de Panamá, el cual tendrá una profundidad de 15,5 metros, lo que permitirá

que los buques New Panamax arriben a los terminales localizados en la bahía de Buenaventura, garantizando la supervivencia de este nodo portuario.

El dragado del canal de acceso y la construcción de la doble calzada a Buenaventura, son los macro proyectos más importantes del suroccidente colombiano, que garantizarán la viabilidad económica del país y determinará el futuro del puerto.

INFORME DE REGISTRO Y CONTROL A LA SUPERINTENDENCIA GENERAL DE PUERTOS Y AL INCO

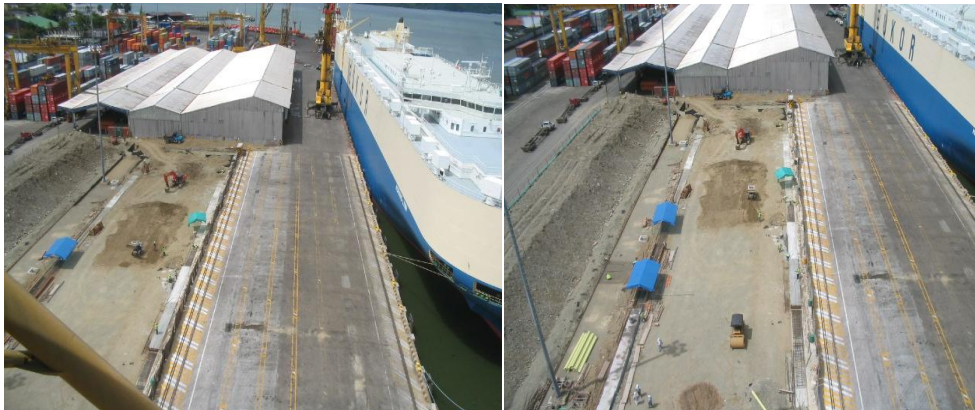
Continuamos cumpliendo con las exigencias de control de las entidades del estado, mediante el envío periódico de los respectivos reportes sobre avances de obras de inversión en infraestructura, equipos, seguridad y dragado, comprometidos en el plan maestro, así como el reporte de cumplimiento del plan de mantenimiento de las áreas concesionadas, movimiento de carga, indicadores operativos y de cartera.

INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA

Durante el segundo semestre de 2010 la SPRBUN S.A., realizó importantes trabajos en infraestructura destacando:

Demolición Bodega 5, reforzamiento de muelles, construcción de vigas para grúas pórtico, suministro e instalación de defensas y bitas, realineamiento líneas férreas, adecuación de patios para grúas RTG

Al cierre del segundo semestre de 2010 la obra se encontraba ejecutada en un 74% habiéndose entregado la zona del aproche para la operación portuaria, quedando pendiente de ejecución los Patios para almacenamiento de contenedores y operación con Grúas de Patio tipo RTG.



Construcción Apartadero Férreo en zona Terminal de Graneles

En convenio con OPP Gráneles S.A., se continúa con la construcción del apartadero férreo para el cargue directo al tren y a tracto camiones a través de básculas batchadoras. El proyecto se encuentra ejecutado así: Línea férrea 100%
Vía camiones 98% y Estaciones de básculas 86%.



Dragado del Cantil de los Muelles

En el segundo semestre se culminó la campaña de dragado del cantil de los Muelles 2 al 6, Muelles 9, 12 y de líquidos.



Sustitución Losas por nuevas de mejor especificación

Por cumplimiento de la vida útil de los pavimentos se adelantó la sustitución de Losas en los sectores de Paraboloides y diferentes sectores del Terminal Marítimo.



Adecuación Bodega 3

Para incrementar los espacios de almacenamiento en área cubierta, la SPRBUN S.A., contrató la ejecución de este cobertizo que se construye en estructura metálica y cubierta de aluminio, con pavimento en concreto hidráulico de 5.000 psi.

La obra se encuentra ejecutada en un 78%.



Sustitución de Rejillas

Se continúa con el proceso de sustitución de rejillas de concreto y riel por rejillas de resina tipo Plastycon, por ser de mucha mayor durabilidad al desgaste, al

impacto y resistencia a que son sometidas por las actividades propias de la operación portuaria.



COMPORTAMIENTO DEL TRÁFICO DE CARGA (EN TONELADAS)

El comercio exterior para el segundo semestre del año 2010 registró un crecimiento del 7,1% respecto al segundo semestre del año 2009 al movilizar 5.267.745 toneladas. El crecimiento total del año 2010 fue del 5.5% con respecto al 2009

El tráfico total de toneladas para el segundo semestre del 2010 registró un crecimiento de 2,6% respecto al segundo semestre del 2009, al movilizar 5.426.306 toneladas. El total del año 2010 presentó decrecimiento de 0.2% al movilizar 10´059.109 toneladas

COMPORTAMIENTO DEL TRÁFICO DE CARGA (EN CONTENEDORES)

El total de contenedores de comercio exterior para el segundo semestre del año 2010 registró un crecimiento del 28,7% con respecto al segundo semestre de 2009, movilizandoo 351.125 TEUS que corresponden a 225.667 unidades de contenedores. El tráfico total de contenedores en el segundo semestre fue de 368.499 TEUS que corresponden a 236.245 unidades de contenedores, lo cual significó un crecimiento del 19,5% respecto al segundo semestre del año 2009. El total de TEUS movilizados en el 2010 fue de 662.001 que representan un incremento del 10.08%. con respecto a los 601.366 TEUS movilizados en el año 2009.

GESTIÓN COMERCIAL Y DE SERVICIO AL CLIENTE

La Junta Directiva y la Administración continuaron enfocando la gestión comercial al monitoreo y participación de la operación portuaria, al acompañamiento a los clientes buscando mejoras continuas en la eficiencia operativa y en la seguridad integral de los procesos logísticos de sus cadenas de valor, orientado principalmente a reducir los costos de operación.

Se logró incrementar la movilización de carga por parte de diferentes segmentos de clientes mediante la firma de convenios con algunos gremios como los cafeteros, al igual que la consolidación de nuevos negocios con empresas importadoras de carga fraccionada y carga en contenedores.

Se inició el proceso para la aplicación de las ventanas operativas que se otorgarán a las líneas navieras, mediante las cuales se le garantiza un puesto de atraque a las motonaves portacontenedores de los diferentes servicios que tengan itinerario fijo de arribo semanal, buscando a la vez el incremento de los niveles de productividad de la motonaves.

Se logró el retorno del servicio SW1 de las líneas marítimas MOL y K LINE el cual conecta a Asia con Suramérica Pacífico, al igual que la consolidación del nuevo servicio consorciado desde Asia (Hanjing – CMA CGM – Hyundai – CSCL).

Se actualizó la plataforma de transacciones electrónicas para pagos a través del Portal Transaccional en Línea – PTL., lo cual ha permitido realizar de una manera ágil y segura las transacciones de pago de los clientes sin límite de facturas y en línea. Igualmente se culminó el estudio sobre el nivel de satisfacción que tienen los clientes y usuarios del servicio que perciben y reciben de la SPRBUN S.A., permitiendo de esta manera la priorización de los requerimientos de los clientes.

Competencia Intraportuaria

El Dragado de mantenimiento para una profundidad de 11.5 metros y ampliación de la dársena maniobra con un radio hasta los 450 metros, la profundización de los puestos de atraque en una primera etapa a 12,5 metros y posteriormente a 15 metros y la ejecución del programa de inversión bianual 2011 – 2013, darán a SPRBUN S.A. ventajas competitivas muy favorables para enfrentar la competencia intraportuaria.

GESTIÓN OPERATIVA

Operaciones

La SPRBUN.S.A concentró sus esfuerzos en la disminución de los tiempos de espera en fondeo de las embarcaciones, la redistribución de los cargamentos en los sectores de almacenamiento, para permitir un flujo constante entre las motonaves y el patio, respondiendo en forma competitiva al incremento de carga y mejorando el nivel de servicio a los usuarios de nuestro Terminal Marítimo.

El inicio de labores de TECSA como operador portuario del Terminal a mediados del mes de septiembre generó una nueva dinámica en las operaciones al contar con mejores prácticas, recursos físicos y un selecto grupo de colaboradores.

Almacenaje

Se aumentó la capacidad de almacenamiento de contenedores vacíos y de vehículos adicionando áreas externas e internas para este tipo de carga, lo cual mejoró nuestra capacidad de recepción de unidades vacías, que representó el 58.27% de las exportaciones en contenedores; esto a su vez impactó de forma positiva en los indicadores de rendimiento al estar los recipientes más cerca para el cargue a las embarcaciones.

Ante el incremento en la importación de vehículos se adecuaron zonas para recibirlos, disminuyendo las permanencias en operación y fondeo de estas embarcaciones.

Servicios Terrestres

Como respuesta a los inconvenientes presentados por las demoras en el tránsito en el corredor vial Buga – Buenaventura por los trabajos de ampliación de la Doble Calzada, en agosto de 2010 se tomó la decisión de no entornar vehículos para su ingreso al Terminal Marítimo, complementando esta medida con la opción otorgada a las empresas de transporte de anular las visitas – en el sistema – lo cual fue muy bien recibido por el gremio transportador de carga ya que agiliza el ingreso, disminuye los tiempos de espera y nos permite atender en forma oportuna a los automotores que ingresan a los recintos portuarios concesionados; igualmente es de destacar la sistematización de los movimientos internos de contenedores (Reconocimientos e Inspecciones).

Cumplimiento de los Indicadores del Contrato de Concesión

La Administración reporta mensualmente a la Superintendencia de Puertos y Transporte, y al INCO, los indicadores operativos pactados en el Otrosí No.02 al Contrato de Concesión.

Aplicando la metodología establecida calculamos los indicadores operativos, reportando el cumplimiento de los estándares exigidos en el Contrato de Concesión para el año 2010.

GERENCIA DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS

Se realizaron las labores de mantenimiento en las grúas Móviles, Pórtico y Reach Stacker, cumpliendo el plan de mantenimiento del fabricante, lo que permitió garantizar una confiabilidad técnica promedio en las grúas Pórtico y Móviles de 98 % y en las Reach Stacker de 92%.

En las operaciones del segundo semestre de 2010 con las grúas Móviles y Pórtico, se movilizaron un total de 187.387 contenedores, logrando una participación del 79% del total de contenedores movilizadas en el puerto y un aumento del 9% comparado con el segundo semestre del año 2009.

GESTIÓN DE INFORMÁTICA Y TELECOMUNICACIONES

Se realizaron mejoras a procesos administrativos y operativos como la implementación del Sistema de Administración de Bodegas (WMS-SAP), en la bodega del sector externo, éste mejora el control del inventario, minimiza la facturación manual, y reduce costos al unificar servicios causados por la carga en una sola factura. Con este sistema se planifica el recibo y entrega de mercancía, se optimiza el espacio y se controlan los movimientos en bodega.

Se actualizó la plataforma de pagos PSE, (Servicio de pagos de ACH Colombia) mejorando la seguridad, confiabilidad y eficiencia en el proceso. Se logró reducir el tiempo de ejecución de las transacciones realizadas por los clientes en un 90%. Esta infraestructura se basa en comunicación a través de Web Services, (Servicios publicados en Internet) lo que permitirá integrarnos de manera estándar y segura con cualquier entidad que lo requiera.

GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Programa de Desarrollo y Bienestar Social

Dentro de las actividades más destacadas en el segundo semestre de 2010 se encuentran:

Gestión del Conocimiento

En aras de dar cumplimiento a sus objetivos organizacionales y siendo consecuentes con las necesidades actuales y futuras del negocio, realizamos importantes alianzas y actividades dirigidas a fortalecer el desarrollo integral de nuestros colaboradores e incrementar las posibilidades de éxito dentro de la organización.

- ✓ Plan de Capacitación: Se realizaron 136 capacitaciones en temas estratégicos que permiten el desarrollo de competencias de nuestros colaboradores, logrando un cubrimiento del 68% de formación de nuestro Talento Humano.
- ✓ Cierre de Brechas: Otorgamos 26 auxilios educativos a colaboradores que adelantan estudios a nivel técnico, tecnológico, profesional y de postgrado.
- ✓ Plan de Formación de Ejecutivos: En alianza con la Comisión Interamericana de Puertos CIP, 4 de nuestros ejecutivos viajaron a España y Holanda, países en donde realizaron cursos que les permiten potencializar sus competencias para mejorar la productividad y competitividad en Puertos eficientes y seguros.
- ✓ Competencias Laborales: En alianza con el SENA 24 de nuestros colaboradores de Equipos Portuarios se certificaron en la norma de Competencia Laboral "Operador de Equipo (Montacargas y Reach Stacker). En la norma de Competencia Laboral "Operador de Grúa Pórtico", se certificaron 5 colaboradores, siendo los primeros en el País en recibir dicha certificación.
- ✓ Dando cumplimiento a la Resolución 3653 de 2008 del Ministerio de Protección Social, se obtuvo la certificación para Trabajo en Alturas de 6 Inspectores del área de PASO, logrando así fortalecer el conocimiento

técnico de nuestros colaboradores para el mejor desempeño de la actividad laboral que desarrollan.

Administración del Desempeño

Comprometidos con el Desarrollo de Competencias y Mejoramiento de nuestro Talento Humano, realizamos la Evaluación de Desarrollo del año, proceso que nos permitió definir actividades estratégicas de entrenamiento, capacitación y así poder tomar mejores decisiones en la orientación de todo el equipo de colaboradores de la SPRBUN S.A. hacia el cumplimiento de los objetivos y metas organizacionales, mejorando así los resultados de su desempeño y la productividad de la Organización.

Programa de Riesgo Psicosocial

Dentro del marco de la resolución 2646 de 2008 del Ministerio de Protección Social, se realizaron talleres y asesorías psicológicas para la identificación, prevención, evaluación, intervención y monitoreo permanente de exposición a factores de riesgo psicosocial, teniendo en cuenta aspectos intra-laborales, individuales y extra-laborales de nuestros colaboradores y en algunos casos de su grupo familiar.

Actividades de Bienestar

Comprometidos con el bienestar de los colaboradores y su grupo familiar, se llevaron a cabo actividades sociales y recreativas con la participación activa de la familia SPRBUN S.A, Fundación Fabio Grisales Bejarano, Fondo de Empleados y Zelsa.

Con profesionales expertos en acondicionamiento físico funciona nuestro Centro de Acondicionamiento Físico - CAF, en el que participan activamente el 40% de nuestros colaboradores, disminuyendo el riesgo de enfermedades cardiovasculares.

Protección Ambiental y Salud Ocupacional

Cumplimiento Legal

- ✓ Se dio cumplimiento a los compromisos establecidos en el Plan de Manejo Ambiental con la Resolución 1419 de 2010, por medio del cual el Ministerio del Medio Ambiente Vivienda y Desarrollo Territorial nos aprobó la

modificación al Plan de Manejo Ambiental para Obras Civiles y Dragado de Profundización.

- ✓ Se Documentó el Manual para el Manejo Integral de Residuos Sólidos, y se capacitó a 50 personas representantes de los Operadores Portuarios y las Cooperativas de Trabajo Asociado CTA.

Participación Comunidad Portuaria

- ✓ Se llevó a cabo el Primer Encuentro de COPASO (Comité Paritario de Salud Ocupacional) Portuario, que contó con la participación de 250 personas pertenecientes a 42 Operadores Portuarios.
- ✓ Se realizó el Día de la Salud Ocupacional y Encuentro de Brigadas de Emergencias, actividad que contó con la asistencia de 571 personas.

Sistema de Gestión en Salud, Seguridad y Medio Ambiente

- ✓ En el proceso de la mejora continua para reducir el nivel de riesgo en la operación portuaria, se documentó una política integral en Salud, Seguridad y Medio Ambiente, todo ello dentro del marco del sistema de “Gestión Integral del Riesgo”, a fin de reducir la probabilidad de accidentes e incidentes mediante el control de los riesgos que puedan causar daño a las personas, la infraestructura y medio ambiente.

GESTIÓN DE CALIDAD

Auditoría Interna Integrada a los Sistemas de Gestión de Calidad y Seguridad

Durante el segundo semestre de 2010 se auditaron los procesos de la organización de manera integral de acuerdo con los criterios de las normas ISO 9001 versión 2008, BASC 2008 y Código PBIP.

Auditoría Externa de Calidad

En el mes de noviembre de 2010, la firma SGS, validó la conformidad del Sistema de Gestión de la Calidad bajo la Norma ISO 9001 versión 2008 mediante un informe de auditoría presentado al equipo gerencial de la organización.

Gestión de Riesgos Organizacionales

La SPRBUN S.A., inició el proceso de implementación del Sistema Integral de Gestión de Riesgos logrando la adecuación del Manual de Riesgos, el análisis de

los riesgos por proceso y la aplicación de una herramienta de medición y evaluación.

Gestión de Seguridad Industrial, Salud Ocupacional y Medio Ambiental

Aseguramiento de Calidad hace acompañamiento y seguimiento a los procesos de integración de sistemas de gestión en salud, seguridad y medio ambiente.

GESTIÓN DE SEGURIDAD

La organización con el propósito de continuar brindando un servicio integral al cliente, así como se ha preocupado en desarrollar altos estándares en la operación portuaria, de forma paralela ha implementado un sistema integrado de seguridad, articulando el factor humano con la técnica, complementada con alianzas estratégicas con gobiernos aliados (EEUU, Francia, Alemania) y autoridades nacionales (Fiscalía, Policía Antinarcoóticos), como herramienta de apoyo a la operación para el logro de los objetivos estratégicos trazados.

Este nuevo enfoque ha permitido de manera acertada enfrentar nuestra mayor amenaza que es el narcotráfico y en operaciones certeras las autoridades efectuaron varios decomisos de narcóticos antes de su ingreso al Terminal Marítimo, generando con ello tranquilidad a nuestros clientes porque su carga no va a ser contaminada y garantizando altos estándares de seguridad en las instalaciones portuarias. En relación a hurtos de mercancía, no se presentaron casos representativos que incidieran en los indicadores de gestión.

Como producto de nuestras alianzas estratégicas el gobierno de EEUU, a través de la USTDA (U.S. Trade and Development Agency) donó la suma de USD 400.000, para adelantar un estudio de “Mejora Operacional y de Seguridad de la SPRBUN.S.A.

GESTIÓN DE AUDITORIA INTERNA

La Dirección de Auditoría Interna desarrolló actividades encaminadas al fortalecimiento del control interno de la compañía, mediante la verificación del cumplimiento a algunos procedimientos establecidos para las siguientes áreas:

- Gerencia de Equipos Portuarios.
- Gerencia Financiera
- Gerencia Administrativa
- Gerencia de Gestión del Talento Humano
- Gerencia de Informática

- Gerencia de Operaciones
- Jefatura de Información y Servicio al Cliente

FONDO DE EMPLEADOS - FESPBUN

El Fondo de Empleados de la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura, FESPBUN, adelantó diferentes actividades de capacitación y servicios que redundaron en beneficio de los 440 asociados y su núcleo familiar, distribuidos así: 257 de SPRBUN S.A., 116 de TECSA, 20 Fundación SPRBUN 'Fabio Grisales Bejarano', 19 de ZELSA LTDA., 6 de FESPBUN y 22 ex colaboradores de las empresas mencionadas. A diciembre 31 de 2010 se invirtieron cerca de **\$432.000.000** en programas de Previsión y Seguridad Social, Formación y Capacitación, Asistencia Técnica, Cultura y Recreación y Auxilios Educativos.

Un total de 319 asociados se beneficiaron con los auxilios de Salud; 44 por incapacidad; 440 asociados fueron inscritos en Plan Grupo Familiar y en el Seguro de Aportes y Deudas.

Mediante convenio con PREVISER brindamos al 100% de los asociados una credencial de descuento para los servicios de: Medicina, Recreación y Capacitación con tarifas especiales.

EMPRESAS BAJO SITUACIÓN DE CONTROL DE SPRBUN S.A.

Zona de Expansión Logística – ZELSA LTDA.

Cifras en Miles de Pesos

CONCEPTO	II SEMESTRE	II SEMESTRE	VARIACION	
	2010	2009	VALOR	%
Ingresos Operacionales	3.779.497	2.328.962	1.450.535	62%
Utilidad Operacional	725.225	543.893	140.332	26%
RESULTADO NETO	253.447	320.855	(67.408)	-21%

Inversiones y Actividades Operativas

- Se recibieron instalados los equipos de seguridad de circuito cerrado de T.V. contratados en el 1er semestre de 2010.

- Se contrató la construcción de la obra para la solución pluvial de ZELSA LTDA. y los patios vecinos, asegurando la conservación de las mercancías y el libre escurrimiento de los patios.
- Se adecuaron 3.000 m2 del patio para incrementar la capacidad de recibo de contenedores llenos. En el semestre se recibieron 4.912 contenedores llenos desde SPRBUN S.A.
- Se almacenaron en el segundo semestre 20.106 vehículos de importación para un total en el año de 38.593 vehículos.

El porcentaje de participación de la SPRBUN.S.A es del 99.95%

Terminal Especializado de Contenedores de Buenaventura S.A. –TECSA

Resultados Operativos

El total de servicios atendidos por TECSA S.A., durante el segundo semestre de 2010 fueron 450.893.

TIPOS DE MOVIMIENTOS DE CONTENEDORES LLENOS	II SEMESTRE	II SEMESTRE	VARIACION	
	2010	2009	Contenedores	%
Movimientos Terrestres	170.211	172.719	-2.508	-1,4%
Movimientos Marítimos	140.341	128.000	12.341	9,6%
Marítimos IMPO	103.556	86.052	17.504	20,3%
Marítimos EXPO	36.785	41.948	-5.163	-12,3%
TOTAL SERVICIOS ATENDIDOS TERRESTRES Y MARITIMOS	450.893	428.719	22.174	5,2%

Resultados Financieros

Cifras en Miles de pesos.

			VARIACION	
CONCEPTO	II SEMESTRE	II SEMESTRE	VALOR	%
	2010	2009		
Ingresos Operacionales	30.399.502	15.133.196	15.266.306	101%
Utilidad/Pérdida Operativa	8.313.047	5.358.469	2.954.578	55%
RESULTADO NETO	7.368.467	5.756.798	1.611.669	28%

El porcentaje de participación accionaria de la SPRBUN S.A., es del 52,04 %.

Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.

Resultados Operativos

La Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A. presentó un decrecimiento del 9.98% en la movilización de carga del segundo semestre del 2010 comparado con el segundo semestre del 2009, los principales productos importados fueron los siguientes: maíz amarillo, soya, trigo, fertilizantes y petcoke.

TONELAJE MOVILIZADO			VARIACION	
CONCEPTO	II SEMESTRE 2010	II SEMESTRE 2009	VALOR	%
Granel Sólido	803.484,98	902.942,92	-99.457,94	-11,0%
Granel Líquido	14.544,96	5.764,89	8.780,07	152,3%
TOTAL	818.029,94	908.707,81	-90.677,87	-9,9%

Resultados Financieros

Se presentó un decrecimiento del -24,0% en el resultado financiero neto del segundo semestre de 2010 comparado con el segundo semestre del 2009. El resultado neto fue afectado por una devaluación del dólar americano, sufriendo un impacto por diferencias cambiarias y aumento en el pago del Impuesto sobre la Renta.

MILES DE DÓLARES AMERICANOS			VARIACION	
CONCEPTO	II SEMESTRE 2010	II SEMESTRE 2009	VALOR	%

Ingresos Operacionales	3.122	3.421	-299	-8,7%
Utilidad/Operativa	1.004	1.248	-244	-20%
RESULTADO NETO	793	1044	-251	-24,0%

El porcentaje de participación de la SPRBUN S.A. en la Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A. es del 51%.

Sociedad Portuaria de Caldera S.A.

Resultados Operativos

La Sociedad Portuaria de Caldera S.A., presentó un crecimiento del 16.78% en la movilización de carga del segundo semestre del 2010 comparado con el segundo semestre del 2009, con un importante aumento de la carga contenedorizada y una recuperación significativa en la importación de vehículos.

CONCEPTO	TONELAJE MOVILIZADO		VARIACION	
	II SEMESTRE	II SEMESTRE	VALOR	%
	2010	2009		
Atunero	6.234,24	6.067,47	166,77	2,8%
Containero	845.093,18	703.157,92	141.935,26	20,2%
Mercadería General	7.313,76	9.741,46	-2.427,70	-24,9%
Hierro & Similares	74.305,22	89.995,99	-15.690,77	-17,4%
Frutero/Frigorífico (Paletas)	37.417,83	32.147,97	5.269,86	16,4%
Vehículos	21.862,29	8.545,19	13.317,10	155,9%
TOTAL	992.226,52	849.656,00	142.570,52	16,8%

Resultados Financieros

Presentó un crecimiento del 49.3% en el resultado financiero neto del segundo semestre 2010 comparado con el segundo semestre del 2009, producido principalmente por el aumento del ingreso operacional a USD 8.834.900 en el segundo semestre del 2010.

MILES DE DÓLARES AMERICANOS			VARIACION	
CONCEPTO	II SEMESTRE	II SEMESTRE	VALOR	%
	2010	2009		
Ingresos Operacionales	8.834	7.477	1.357	18%
Gastos Operativos	7.432	6.082	1.350	22%
Utilidad Operativa	1.402	1.396	-6	0%
Ingreso Imp. Renta Diferida	203	94	109	116,8%
RESULTADO NETO	1.247	835	412	49%

El porcentaje de participación de la SPRBUN S.A. en la Sociedad Portuaria de Caldera S.A. es del 51%.

ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA S.A.

En cumplimiento con el Artículo 1 de la Ley 603 de 2000, la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A., puede garantizar ante los Accionistas y ante las Autoridades que los productos protegidos por el Derecho de Propiedad Intelectual son utilizados en forma legal de acuerdo a las normas respectivas con las debidas licencias y en caso de acuerdo con la Licencia de Uso de cada programa.

La empresa, en cumplimiento de la Ley en cada uno de los ordenamientos, ha venido cumpliendo cabalmente las disposiciones, entre ellas lo que hace referencia a la Ley 603 del 2000 y la Ley 222 de 1995. Asimismo, declara que las operaciones de la organización se ciñeron al orden legal dependiendo de la naturaleza y el derecho que tuteló cada gestión.

Licencias: En cumplimiento con la Ley 603 de 2000 que adicionó el Artículo 45 de la Ley 222 de 1995, informa que la compañía Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A., cumple con las disposiciones de dicha Ley, que por lo tanto el Software que utiliza en las diferentes computadoras de la compañía tanto en propiedad, como en alquiler, están debidamente amparados por las licencias de uso.

Para dar cumplimiento a lo preceptuado por el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, informamos que las empresas Sociedad Portuaria de Caldera S.A., Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A., TECS.A., y ZELSA LTDA, son subordinadas

a la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A., con domicilio en Buenaventura, Valle del Cauca, Colombia. En la actualidad la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A., está adelantando el proceso de consolidación del Grupo Empresarial con sus subordinadas.

En las Notas a los Estados Financieros se relacionan las operaciones con mayor importancia con las compañías vinculadas. Todas ellas se celebraron en términos comerciales normales y en interés de ambas partes. Además todas las decisiones que se tomaron o dejaron de tomar fueron en interés de la matriz y de la subordinada.

En cumplimiento del Decreto 140 de 1999 en sus Artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la empresa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los Aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. (Cumpliendo con todos los aportes de Salud, Pensión, ARP, y Aportes Parafiscales exigidos por la Ley Colombiana). Además los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Según lo requiere el Artículo 46 de la Ley 222 de 1995 se informa que inmediatamente después del cierre de los Estados Financieros del segundo semestre del 2010 y hasta la fecha del presente informe no ha habido acontecimientos internos o externos que pudieran afectar el normal desenvolvimiento de las operaciones de la compañía.

ANEXO

FUNDACIÓN SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA - “FABIO GRISALES BEJARANO”

Durante el segundo semestre de 2010, la Fundación adelantó un diagnóstico que le permitió analizar la gestión realizada en los primeros 16 años de actividad y con base en el resultado de este estudio, planificará un re direccionamiento estratégico con miras a mejorar los procesos para prestar un mejor servicio a la comunidad y generar un mayor impacto en nuestro territorio. Este proceso se realizó a través de la contratación de la Fundación Carvajal, entidad con más de 50 años de experiencia en el campo de la inversión social.

La metodología incluyó un análisis interno y con nuestros grupos de interés, que nos permitió identificar oportunidades de mejora. Este proceso culminará en el primer trimestre del año 2011 con la planeación estratégica para los próximos 5 años y que pretende orientar a la Fundación SPRBUN hacia un nuevo escenario que nos conduzca a establecer alianzas estratégicas y la consolidación como la principal entidad en inversión social de Buenaventura.

De manera simultánea, continuamos con la ejecución de los programas y proyectos vigentes en el presente periodo, destacándose los relacionados con Educación y en los que están inmersos proyectos como Alianza Portuaria y Buenaventura Digital, además del relacionado con la educación superior que beneficia al 16% del universo de la población universitaria registrada en Buenaventura que equivale a más de 3.600 estudiantes.

Proceso Educación

Considerando que la educación es el pilar fundamental para el desarrollo económico y social de una Región, la Fundación Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura apuesta a una Educación con Calidad y Pertinencia.

Mediante los diferentes programas y/o proyectos educativos ejecutados en el segundo semestre de 2010 se beneficiaron 34.763 personas de la zona rural y urbana del Distrito de Buenaventura.

PROGRAMAS DE COBERTURA	ESTUDIANTES POR PROGRAMA	% DE PARTICIPACIÓN
Beca Preescolar	172	15%
Educación Básica y Media	414	36%
Crédito Condonable	469	41%
Beca Día Solidario	27	2,30%
Crédito Nacional	61	5%
Becas Ceres (Rural)	9	1%
TOTAL	1.152	100%

La Calidad Educativa se logra a través de diferentes variables como la cualificación de docentes, el mejoramiento de los ambientes de aprendizaje, sumado al mejoramiento de las competencias de los estudiantes y la comunidad en general.

Con el proyecto Buenaventura Digital la Fundación ha logrado mejorar la calidad educativa a través de la incorporación de las Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC) a los procesos de educación. En el segundo semestre, mantuvimos la población estudiantil de 26.572 alumnos de las 11 Instituciones Educativas donde funcionan los Centros de Desarrollo Comunitario (CDC), los cuales utilizaron estas aulas para ampliar sus conocimientos en herramientas ofimáticas y uso de las TICs.

Así mismo la comunidad vecina a estos CDC, se beneficia de los cursos gratuitos de Informática, logrando que 1.114 personas acudieran a estas capacitaciones. Adicionalmente se concluyó el proceso del mejoramiento de competencias laborales a 400 jóvenes del SENA como complemento a su formación como técnicos en informática.

De otra parte, conscientes de la necesidad de la implementación de una segunda lengua (inglés) que fortalezca y mejore competencias, 16 estudiantes de la Institución Educativa “Bartolomé de las Casas” de propiedad de la Fundación, iniciaron su proceso de aprendizaje en el Centro Cultural Colombo Americano.

Para complementar el trabajo con los jóvenes, la Fundación conjuntamente con otras instituciones desarrollaron el proyecto Gestión Ciudadana, logrando la formación de líderes y gestores activos y comprometidos con el desarrollo de Buenaventura. A través del proyecto que tuvo una duración de 3 años, más de 420 jóvenes de los grados 8, 9, 10 y 11 de las Instituciones Educativas Bartolomé de las Casas, Pascual de Andagoya, Pablo Emilio Carvajal y Néstor Urbano Tenorio, se empoderaron del rol de gestores ciudadanos y luego de un proceso investigativo en sus entornos, lograron la formulación y gestión de recursos para 6

proyectos en beneficio de su comunidad. Los proyectos están relacionados con Calidad Educativa, Contaminación Acústica, Deporte y Recreación, Déficit de Alcantarillado, Adecuado Manejo de Residuos Sólidos y Violencia Intrafamiliar.

Cabe resaltar que este proyecto fue desarrollado en ocho municipios del Valle del Cauca destacándose Buenaventura como el de mejores resultados, según el coordinador general vinculado con la Fundación Smurfit Cartón de Colombia, entidad participante.



*Evento de Clausura
de la Fase III del proyecto
Gestión Ciudadana*

Pertinencia

Los programas de la Alianza Portuaria, lograron consolidarse entre los preferidos por los estudiantes de la educación media y superior, ratificando que el futuro de la educación está relacionado con las carreras enmarcadas hacia los sectores que tienen una ventaja comparativa y que aportan al desarrollo de una región y del país. Así mismo, y cumpliendo con uno de los objetivos del proyecto, se inició el proceso de réplica del mismo en diferentes sectores de la costa Caribe, iniciando por la Universidad de Cartagena y el sector empresarial portuario de esa ciudad costera de Colombia. Hay que recordar, que los aliados de este proyecto son la Alcaldía Distrital, Universidad del Valle, Instituto Técnico Agropecuario y la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A.

En este segundo semestre y luego del proceso de modernización de los ambientes de aprendizaje en las 9 Instituciones de Educación Media y una de Educación Superior (Univalle), el proyecto Alianza Portuaria dinamizó el proceso de formación de los estudiantes de la articulación, los cuales desarrollaron 6 de los

8 módulos que corresponden al primer momento (un semestre de carrera universitaria).

Se destaca el concurso de las empresas del sector portuario que ratificaron su compromiso con la formación de los estudiantes a través de visitas de aprendizaje, lo que les permite asimilar en corto tiempo los procesos que interactúan en el campo de la logística internacional y familiarizarse con la actividad portuaria. Resaltamos empresas como Grupo Coremar, Grupo Portuario y nuestra empresa Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura. Otras compañías y gremios como Interpres S.A., Maersk Line, y Colfecar, entre otras, manifestaron su interés de transmitir sus experiencias a los jóvenes que hacen parte de este proyecto.



Visita realizada por estudiantes universitarios de Logística Portuaria al Terminal Marítimo

Estudiantes por Articulación y demanda espontánea del Proyecto Alianza Portuaria

PROGRAMAS POR ARTICULACIÓN EN TÉCNICO LABORAL ITA DE BUGA	No. DE ESTUDIANTES		
Aplicación de Procesos de Internacionalización Comercial	464		
Operación de Plataformas de Acción Logística y Transporte			
Caracterización de Recintos de la Logística y el Transporte			
Operación de Mantenimiento Mecánico	170		
Manejo de Herramientas de Mantenimiento			
Diagnóstico para Mantenimiento			
TOTAL ESTUDIANTES POR ARTICULACIÓN	634		
PROGRAMAS TECNOLÓGICOS UNIVALLE SEDE PACÍFICO	SEMESTRES		
	1º	2º	3º
Gestión Portuaria			53
Logística Portuaria y del Transporte	135	175	
Mantenimiento de Equipo Portuario y del Transporte	35	32	
TOTAL	170	207	53
TOTAL ESTUDIANTES UNIVERSIDAD	430		

Con miras a lograr la certificación de los programas a nivel internacional, se contó con la visita de un experto en temas portuarios de la organización PUM Netherlands Senior Experts de Holanda, Peter Hamburger, quien se reunió con estudiantes y representantes de empresas del sector a fin de generar un diagnóstico que permita generar propuestas de mejoramiento en los programas que hoy tiene la Alianza Portuaria. La organización PUM se comprometió igualmente, a realizar capacitaciones a docentes y empresarios locales.

Nuestros resultados en Educación Superior

En Educación Superior 30 nuevos profesionales y tecnólogos obtuvieron su título por parte de las Universidades del Valle sede Pacífico, del Pacífico y Libre. De ellos el 20% se graduaron como los mejores estudiantes de las universidades donde adelantaron sus estudios, resultado del excelente rendimiento académico obtenido durante la carrera.



**Segunda Promoción de la
Universidad del Valle sede
Pacífico**

Los beneficiarios que se destacaron fueron: Gustavo Adolfo Molina beneficiario del programa de Becas Día Solidario en la Universidad del Valle, Jhon Freddy Campaz Ocoró, Peter Bonilla Rebolledo, Carolina Parra Bustamante, Hamington Valencia Viveros, estos últimos del programa Crédito Condonable en la Universidad del Pacífico.

En los siguientes cuadros presentamos la relación de los graduados por carreras y por Universidad.

UNIVERSIDAD DEL VALLE SEDE PACIFICO

CARRERA	CANTIDAD
Tecnología en Sistemas de Información	5
Contaduría Pública	6
Administración de Empresas	2
TOTAL	13

UNIVERSIDAD DEL PACIFICO

CARRERA	CANTIDAD
Sociología	5
Arquitectura	4
Agronomía del Trópico Húmedo	4
Tecnología en Informática	3
TOTAL	16

UNIVERSIDAD LIBRE DE CALI

CARRERA	CANTIDAD
Derecho y Ciencias Políticas	1

Finalmente se exalta a la joven Azai Bolaños, quien adelantó y culminó sus estudios de Derecho en Ciencias Políticas y Sociales en la Universidad Libre Seccional Cali. Azai es invidente de nacimiento y siempre se caracterizó por un excelente rendimiento académico en todas las etapas de su educación. El promedio acumulado de calificación en la universidad fue de 4,5 sobre 5.0.

La Institución Educativa Bartolomé de las Casas pasó de categoría Media a Alta con base en los resultados de las pruebas saber 11 aplicadas por el ICFES. Graduó 37 estudiantes.

Proceso de Generación de Ingresos y Empleo

Para el II semestre del año 2010 se lograron recuperar \$168.549.000 en las dos modalidades de crédito. Respecto a la proyección de recuperación, este valor equivale al 78%.

El porcentaje de recuperación en crédito educativo fue del 71% y se incrementó en 4.7% con respecto al II semestre del 2009 que fue de 66.3%. En microcrédito empresarial, la recuperación fue del 95% y se incrementó en 7% con respecto al mismo periodo del año anterior que fue de 88%.

MODALIDAD	VALOR RECUPERADO (MILES DE PESOS)
Crédito Educativo	111.539.000
Crédito Empresarial	57.010.000
TOTAL RECUPERADO	168.549.000

Con el fin de incrementar la recuperación de la cartera en ambas modalidades, se implementó un Plan de Alivios aprobado por la Asamblea General de la Fundación, por un periodo de tres (3) meses a partir de enero del 2011, el cual tiene las siguientes características.

DESCUENTOS DE INTERESES	PLAN DE PAGOS
100%	DE 1 HASTA 36 MESES
75%	DE 1 HASTA 48 MESES
50%	DE 1 HASTA 60 MESES

Este aplica para los casos de crédito educativo nacional y local que son del Antiguo Sistema (casos Icetex). Para microcrédito se harán refinanciaciones de las obligaciones que presentan morosidad.